



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

معرفی





## ساختار بحث

- ❖ مقدمه
- ❖ چرایی شمس
- ❖ کیستی شمس
- ❖ چیستی شمس
- ❖ کارویژه های شمس
- ❖ محصولات و خروجی های شمس
- ❖ ماموریت، چشم انداز، اهداف و راهبردهای شمس
- ❖ ساختار و فرآیندهای اجرایی شمس



## مقدمه

جایگاه و اهمیت شهر در تمدنهای بشری  
رشد و توسعه شهرها  
چند وجهی بودن شهر  
ارتقای علم و هنر اداره شهرها  
تفاوت مدیریت شهری و حاکمیت شهری  
نیاز به حکمروایی و شهریاری خوب



## تفاوت مدیریت و حاکمیت شهری

در مدیریت شهری، چگونگی اداره شهر مطرح می شود، حال آن که مسئله اصلی در حاکمیت شهری، چگونگی ساختار قدرت است.

مدیریت شهری عمدتاً به نقش شهرداری در اداره شهر به نحوی کارآمد و پاسخ گو، به نیازهای شهر می پردازد؛ اما حاکمیت شهری، یا به عبارتی شیوه اداره شهر، به ساختار و روابط بین افراد و سازمان هایی که به نحوی در اداره شهر نقشی دارند، از جمله شهرداری، اشاره دارد.

در مدیریت شهری به ساختار و کارکرد یک سازمان توجه می شود و در حاکمیت شهری به تعدد و ارتباط بین مراکز قدرت.

در مدیریت شهر، نحوه اعمال قدرت، مطرح است و در حاکمیت شهری، شیوه توزیع قدرت.



## چرایی شمس

- نیازهای متنوع آینده شهری
- شکاف بین مدیریت و حکمرانی شهری
- شکاف بین مدیریت شهری و نهادهای آکادمیک
- شکاف بین مدیریت شهری و شهروندانگسترش ابعاد زندگی شهری
- افزایش وظایف و مسئولیت های جدید به دستور کار شهرداری ها
- پیچیدگی و تنوع مسایل و معضلات شهرها
- لزوم نگاه عالمانه، شناخت دقیق و برنامه ریزی همه جانبه مدیریت شهری
- ضرورت تعامل با مراکز علمی و پژوهشی



## کیستی شمس

- پل ارتباطی میان شہروندان، مدیریت شہری و حکمرانی شہری
- ترکیب اعضاء شامل :
  - نخبگان شہری
  - مدیران شہری
  - پیشکسوتان
  - جوانان و بانوان



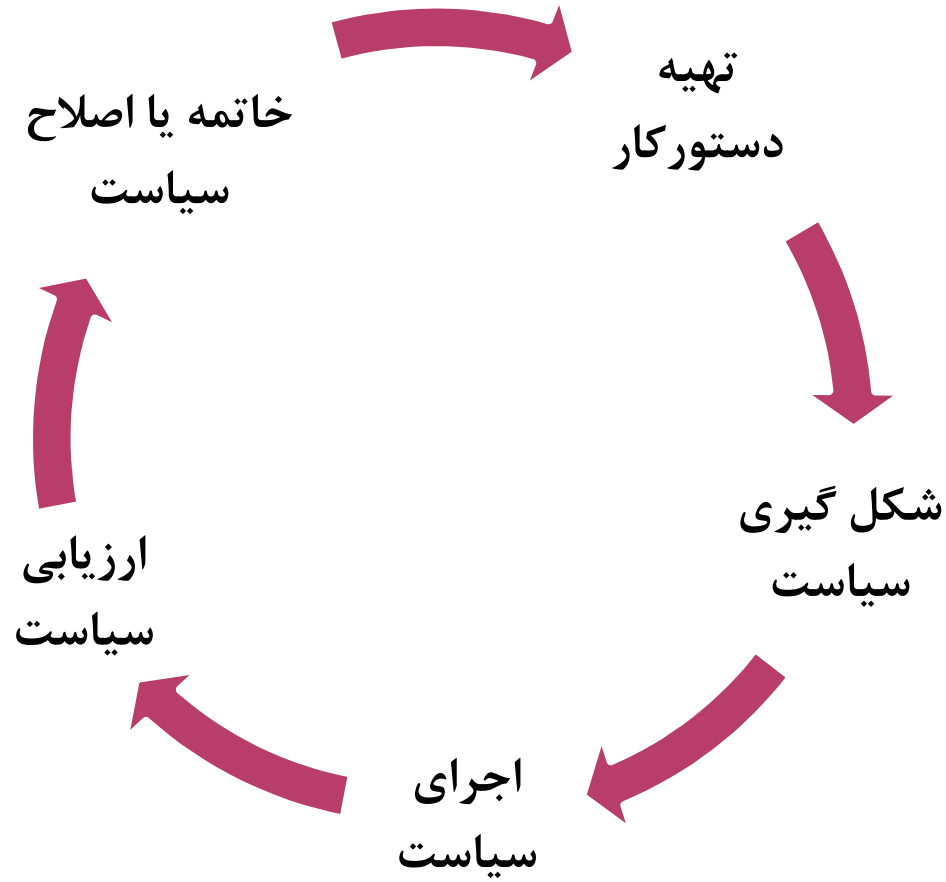
## چیستی شمس

- شورایی و مشارکتی بودن و نه آمرانه و اقتدارگرایانه
- ماهیت مشورتی و تصمیم سازی داشتن و نه تصمیم گیری
- ماهیت سیاست گذاری داشتن و نه تصدی گری





# چرخه سیاستگذاری





## کارویژه های شمس

- شناسایی و اولویت بندی مسائل و معضلات شهری
- شناسایی موانع و مشکلات مدیریت واحد شهری
- کمک به تصمیم سازی در مدیریت شهری
- ارائه پیشنهادات در زمینه مشکلات شهری
- مشورت در سیاست گذاری مدیریت شهری در سطح کلان و بلند مدت
- کمک به مدیریت شهری در ارزیابی عملکردها
- کمک به ترسیم چشم انداز قزوین در افق ۴۰ ساله
- انتقال تجارت و تخصص به نسل آتی



## محصولات و خروجی های شمس

- ❖ تدوین بسته های سیاستی در زمینه موضوعات و معضلات شهری
- ❖ برگزاری همایش های موضوعی شهری در سطح ملی و بین المللی
- ❖ انجام نظرسنجی های شهری در سطح نخبگان و شهروندان
- ❖ ارائه ارزیابی های سیاستی به مدیریت شهری



## مفاد بسته های سیاستی شمس

بسته های سیاستی شمس شامل همه یا برخی از عناصر دین خواهد بود:

عنوان

- ❖ شرح مختصری از مساله مشخص و پیامدهای بی توجهی به آن
- ❖ راه حل های سیاستی برای حل مساله
- ❖ توصیه هایی در باره بهترین گزینه یا گزینه ها
- ❖ تشریح دلایل انتخاب گزینه ها
- ❖ مرور گزینه های منتخب در سیاست ها اتخاذ شده قبلی
- ❖ بررسی گزینه های منتخب سیاستی مشابه در شهرهای دیگر ایران یا جهان
- ❖ تحلیل ملزومات اتخاذ و اجرایی کردن سیاست مشخص
- ❖ تحلیل پیامدهای محتمل اجرای هر سیاست مشخص



## ویژگی‌های بسته‌های سیاستی شمس

### ویژگی‌های اساسی بسته‌های سیاستی شمس عبارتند از:

- ❖ متمرکز بودن بر یک مساله مشخص
- ❖ حرفه‌ای و نه دانشجویی بودن
- ❖ مبتنی بر شواهد و مدارک مستند و مستدل بودن
- ❖ خلاصه و فشرده بودن
- ❖ قابل فهم بودن
- ❖ عملی و امکان‌پذیر بودن
- ❖ مساله محور بودن



## مأموریت

شورای مشورتی سیاستگذاری (شمس) قزوین در افق ۱۴۰۴ خود را متعهد می داند تا با تأکید بر اصول حکمرانی خوب، اتخاذ رویکردی آینده نگرانه و استفاده از سرمایه انسانی متعهد و متخصص به عنوان مهم ترین دارایی شهر، شهرداری قزوین را در امر توسعه و مدیریت نوین شهری یاری نماید.



## چشم انداز

شورای مشورتی سیاستگذاری قزوین ۱۴۰۴ به عنوان یک بازوی فکری و مشورتی قدرتمند مدیریت شهری،  
نهادی با ویژگی های زیر خواهد بود:

- بهره گیری نظام مند از دانش و تجارب و ایده های نوین نخبگان شهری در توسعه مدیریت شهری
- نهادینه سازی اصول حکمرانی خوب در مدیریت شهری
- ارتقاء و کیفیت بخشی در امر سیاستگذاری مدیریت شهری
- بهبود اثربخشی و کارایی فرایند تصمیم سازی و تصمیم گیری مدیران شهری
- کسب جایگاه مرجعیت برای سایر شهرداری های استان در امر سیاستگذاری
- تأمین کننده نیازهای پژوهشی و برنامه ریزی به منظور پشتیبانی فکری از اقدامات شهرداری قزوین



## اهداف اصلی

- تعمیق خردورزی و عقلانیت و روحیه کار جمعی در مجموعه مدیریت شهری
- تعمیق و نهادینه سازی معارف و آموزه های دینی در امر مدیریت شهری
- ایجاد پیوند پویا میان مراکز دانشگاهی با مدیریت شهری
- سیاستگذاری مشارکتی در خلق آینده های مطلوب مدیریت شهری
- اثر بخش نمودن نتایج و دستاوردهای شمس در فعالیت های شهرداری قزوین
- کمک به شهرداری قزوین در امر تهیه و تدوین برنامه های جامع و راهبردی





## راهبردهای شمس

- جذب نخبگان و تعامل با صاحب نظران و فرهیختگان استانی و ملی و بین المللی
- شناسایی، شبکه ای کردن و توسعه تعاملات شهروندان، نخبگان و نهادهای مدنی با مدیریت شهری
- اجماع سازی بر سر راهبردها، سیاست ها و برنامه های شهرداری
- اولویت بندی طرح ها و برنامه های راهبردی مدیریت شهری
- بهره گیری از تجارب سایر شهرداری های موفق در سطح ملی و بین المللی
- تمرکز بر اصلاح فرایندها و تعیین شاخص های سنجش بهره وری (کارایی و اثربخشی)
- ترویج نتایج مطالعات به صورت آزادانه و هدفمند برای استفاده عموم و سایر شهرها در استان و کشور و جهان
- تمرکز بر مفهوم نتیجه محوری در برگزاری نشست های تخصصی با سطوح مختلف مدیران و کارشناسان در شهرداری قزوین
- تمرکز بر جذب و نگهداشت افراد نخبه و متخصص
- تبدیل شمس به نهادی دانش محور، چابک و اثربخش
- اجرای تمام اقدامات و فعالیت ها بر اساس برنامه راهبردی شهرداری



# ساختار و سازوکار اجرایی شمس





## امام علی (ع)

خدا رحمت کند کسی را که بداند

از کجاست ؟

در کجاست ؟

و به کجا می رود ؟

سپاس از توجه شما